PRÍLOHA 2: RIADENIE ORIENTOVANÉ NA VÝSLEDKY PRE EEA-CIVIL SOCIETY FUND

Informatívny dokument spracovaný Úradom pre finančné mechanizmy (Financial Mechanism Office), ktorý slúži ako pomôcka na porozumenie, ako program EEA Civil Society Fund poníma plánovanie, dosahovanie a sledovanie výsledkov na úrovni programu, ako aj na úrovni jednotlivých podporených projektov.

Úvod

Všetky programy a fondy podporované grantmi EHP a Nórska sa riadia princípmi riadenia orientovaného na výsledky.

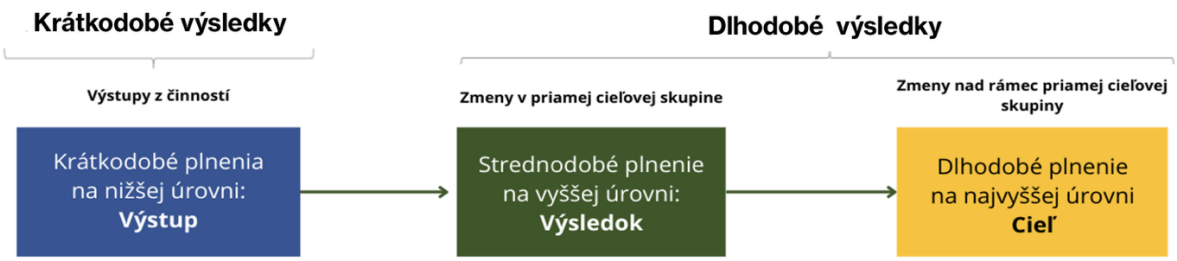
Pri riadení orientovanom na výsledky sa pozornosť zameriava predovšetkým na celkový cieľ, ktorý sa má dosiahnuť. V prípade Programu EEA Civil Society Fund je týmto cieľom„**Funkčná a odolná občianska spoločnosť, ktorá chráni a podporuje demokraciu, právny štát a ľudské práva**“.

V riadení orientovanom na výsledky je následne dôležité stanovenie stratégie, ako najlepšie dosiahnuť tento celkový cieľ. Riadenie orientované na výsledky ponúka na tento účel súbor nástrojov, medzi ktoré patria reťazce výsledkov, výsledkové rámce, monitorovanie a hodnotenie. Riadia sa tiež riziká súvisiace s dosahovaním výsledkov.

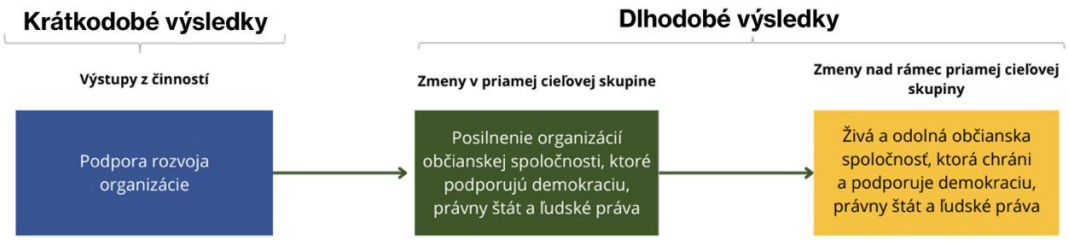
O výsledkoch v EEA Civil Society Fund všeobecne

Reťazec výsledkov zahŕňa výsledky nižšej úrovne, ktoré sa nazývajú **výstupy/outputs** (v programe EEA Civil Society Fund SK, súvisiace s konkrétnymi oblasťami podpory), výsledky strednej úrovne, ktoré sa nazývajú **výsledky/outcomes** (súvisiace s jednotlivými témami Programu), a nakoniec výsledok najvyššej úrovne, ktorým je **cieľ/objective** (Programu)

Reťazec výsledkov možno znázorniť na nasledujúcom obrázku:

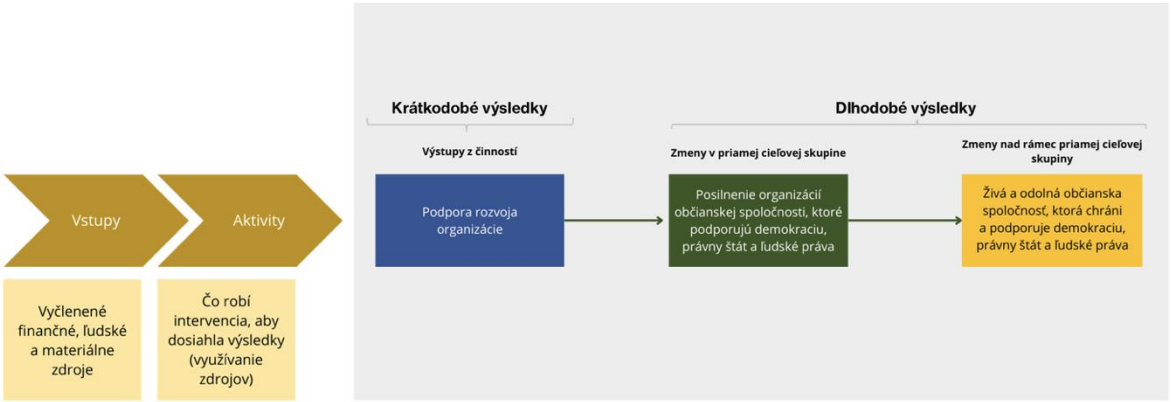


Toto je jeden z reťazcov výsledkov pre EEA Civil Society Fund (príklad):

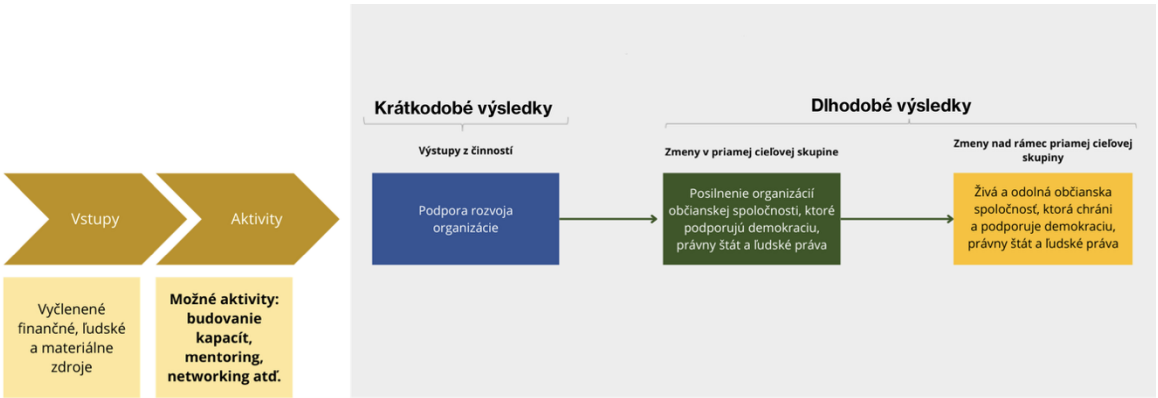


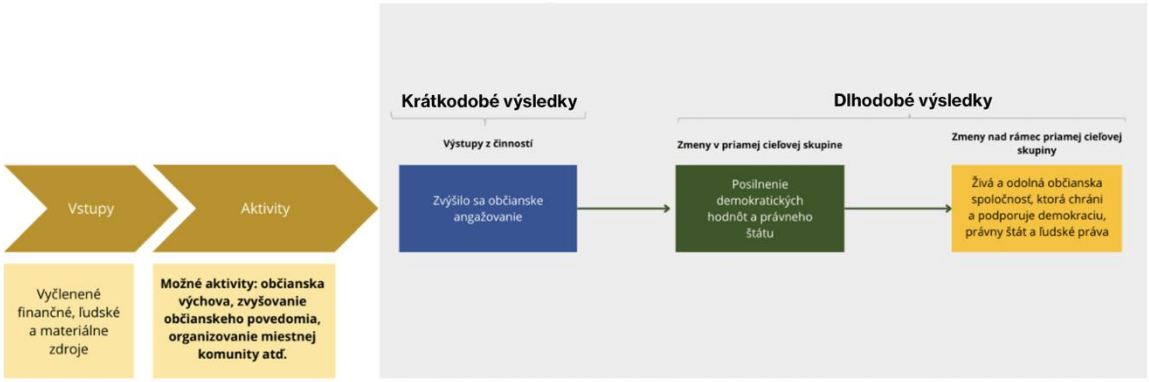
Na dosiahnutie výstupov je potrebné realizovať aktivity s využitím dostupných zdrojov, ktoré možno nazvať vstupmi.

Spolu s aktivitami a vstupmi možno výsledný reťazec znázorniť na obrázku takto:



Dva nižšie uvedené grafy poskytujú všeobecné príklady niektorých činností, ktoré môžu byť identifikované na dosiahnutie dvoch výstupov a výsledkov v rámci EEA Civil Society Fund.



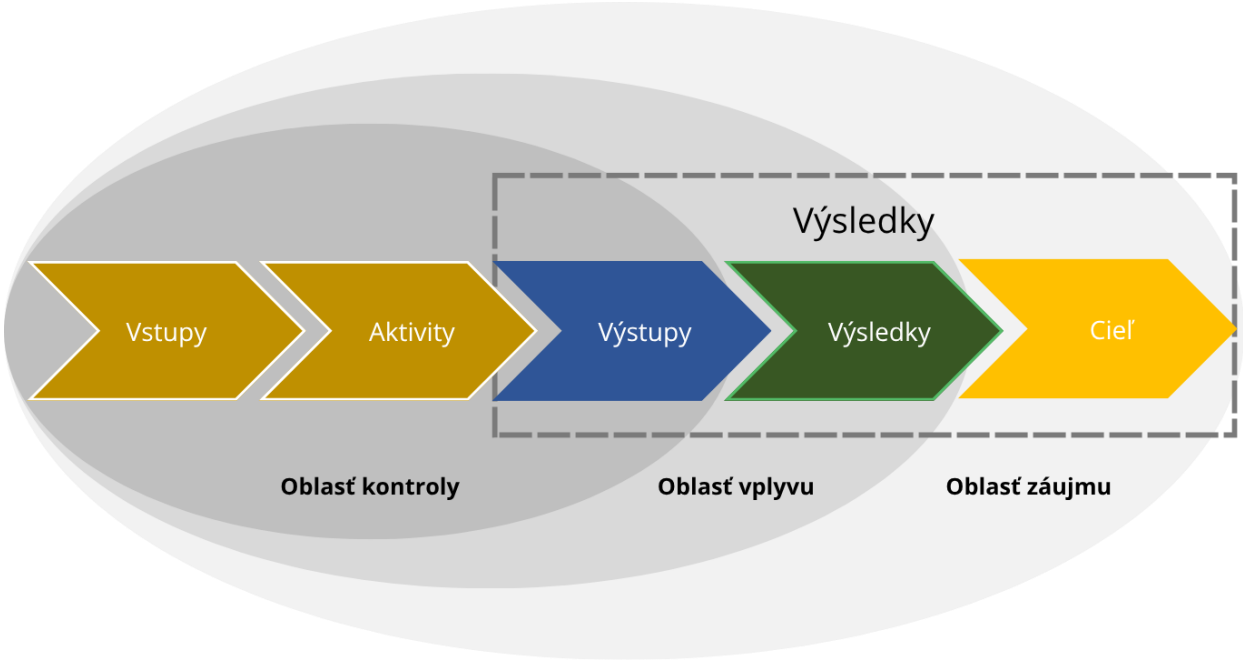


V riadení orientovanom na výsledky sa jedna úroveň v reťazci výsledkov spája s ďalšou. Napríklad sa predpokladá, že ak sú organizácie občianskej spoločnosti podporené vo svojom rozvoji , budú ako organizácie občianskej spoločnosti silnejšie. Pre každý predpoklad je užitočné buď poskytnúť evidenciu, alebo naplánovať získanie takejto evidencie/dôkazov, napríklad prostredníctvom hodnotenia.

V prípade tohto konkrétneho predpokladu o podpore organizačného rozvoja zadala FMO v roku 2023 externé hodnotenie organizačných grantov, ktoré je k dispozícii na webovej stránke EHP a Nórskych grantov.

Čím vyššie sa daný výsledok nachádza v reťazci, tým menšiu kontrolu majú zainteresované strany nad jeho dosiahnutím. Vzhľadom na to môže byť evidencia/dôkazy o tom, ako nižšia úroveň reťazca prispieva k tej vyššej taktiež menej jednoznačné.

Spolu so vstupmi a aktivitami možno rôzne úrovne kontroly v reťazci výsledkov znázorniť na nasledujúcom obrázku:



Kľúčové prvky riadenia projektov orientovaného na výsledky v rámci EEA Civil Society Fund

EEA Civil Society Fund sa riadi modelom, uplatňovaným na úrovni celého Programu. To znamená, že požadované výsledky na úrovni výsledkov (*outcome)* aj výstupov (*output)* sú odvodené z projektov. Keďže výsledkový rámec EEA Civil Society Fund zároveň určuje, aké typy aktivít môžu byť podporené, každý projekt, ktorý má byť oprávnený, musí svojimi aktivitami prispieť k niektorému z očakávaných výsledkov uvedených v tomto rámci.

Každý projekt musí byť zaradený len pod jeden z troch výsledkov (nie pod viacerými výsledkami).

V rámci toho istého výsledku môžu projekty prispievať k jednému alebo viacerým výstupom. Okrem prispievania k jednému výsledku musia všetky projekty, ktoré zahŕňajú bilaterálnu spoluprácu, podávať správy aj o bilaterálnych výsledkoch.

Každý projekt v rámci programu môže mať aj svoje vlastné špecifické reťazce výsledkov. Žiadatelia by si mali skontrolovať, či sú plánované výsledky ich projektu v súlade s celkovými výsledkami programu. To môže pomôcť predísť problémom pri realizácii a podávaní správ o projektoch. Žiadatelia však nie sú povinní vypracovať alebo pracovať s reťazcami výsledkov špecifických pre projekt.

Pokrok v porovnaní s rámcom výsledkov programu EEA Civil Society Fund sa bude merať pomocou indikátorov. Indikátory, vrátane ich merných jednotiek, zdrojov overovania údajov, východiskových hodnôt a cieľov, budú špecifikované v grantovej zmluve.

Počas implementácie sa dohodnuté indikátory stanú nástrojom na podávanie správ. Prijímatelia grantu budú zodpovední za zber a analýzu údajov na účely podávania správ o indikátoroch a za vypracovanie opisnej správy o vybraných výstupoch a výsledkoch.

S cieľom zabezpečiť zodpovednosť a budovanie kapacít si môžu žiadatelia naplánovať hodnotenie buď počas implementácie projektu, alebo po jej ukončení.