LISA 2: TULEMUSPÕHINE JUHTIMINE EMP VABAKONNA FONDIS

Kõik EMP ja Norra toetuste raames toetatavad programmid ja fondid lähtuvad **tulemuspõhise juhtimise** põhimõtetest.

Tulemuspõhise juhtimise keskmes on eelkõige soovitud tulemuste saavutamine. EMP Vabakonna Fondi puhul tähendab see keskendumist programmi üldeesmärgile.

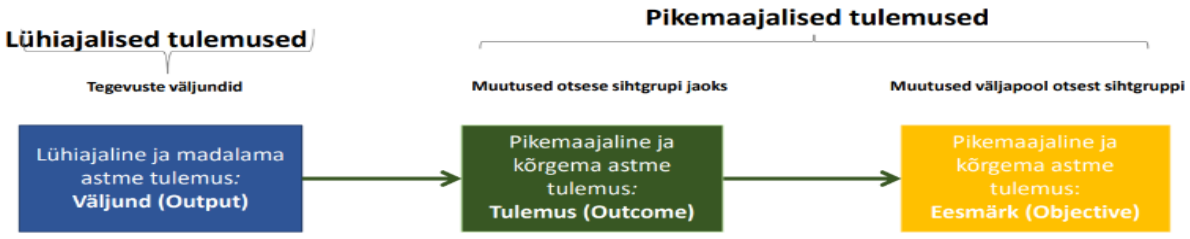
EMP Vabakonna Fondi üldeesmärk on: **Elujõuline ja vastupidav kodanikuühiskond, mis kaitseb ja edendab demokraatiat, õigusriiki ja inimõigusi.**

Tulemuspõhise juhtimise järgmine samm on kavandada parim strateegia selle eesmärgi saavutamiseks. Selleks pakub tulemuspõhine juhtimine mitmeid praktilisi tööriistu, sealhulgas **tulemusahelat**, **tulemuste raamistikku**, **seiret** ja **hindamist**. Samuti hinnatakse ja juhitakse riske, mis võivad mõjutada kavandatud tulemuste saavutamist.

Üldiselt tulemustest EMP Vabakonna Fondis

Tulemuste ahel kirjeldab eri tasandi tulemusi: madalama tasandi tulemused ehk väljundid, keskmise tasandi tulemused ehk tulemused, ning lõpuks kõrgeima tasandi tulemust, milleks on (üld)eesmärk.

Tulemusahelat saab kujutada järgmiselt:

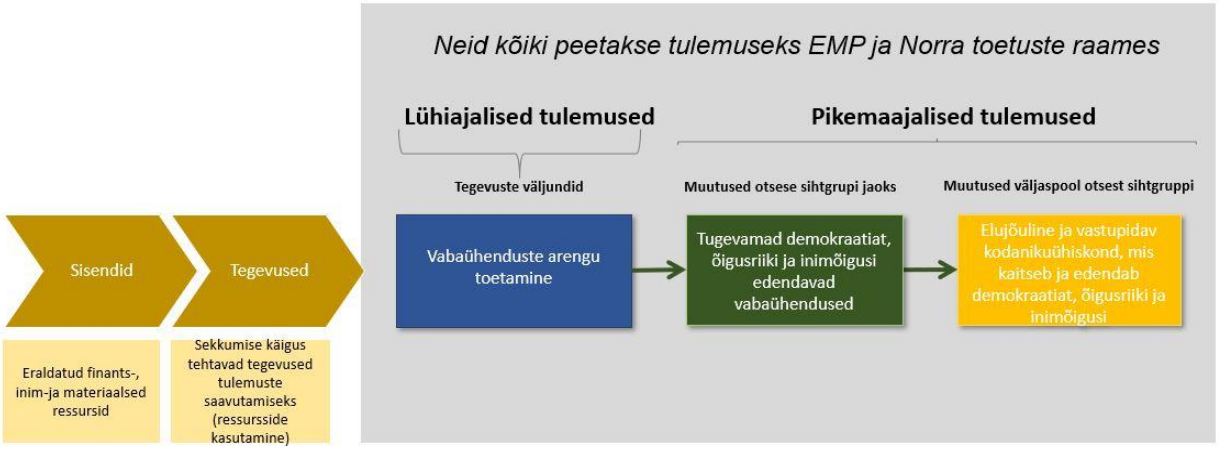


Allpool on üks EMP Vabakonna Fondi tulemusahela näidetest:

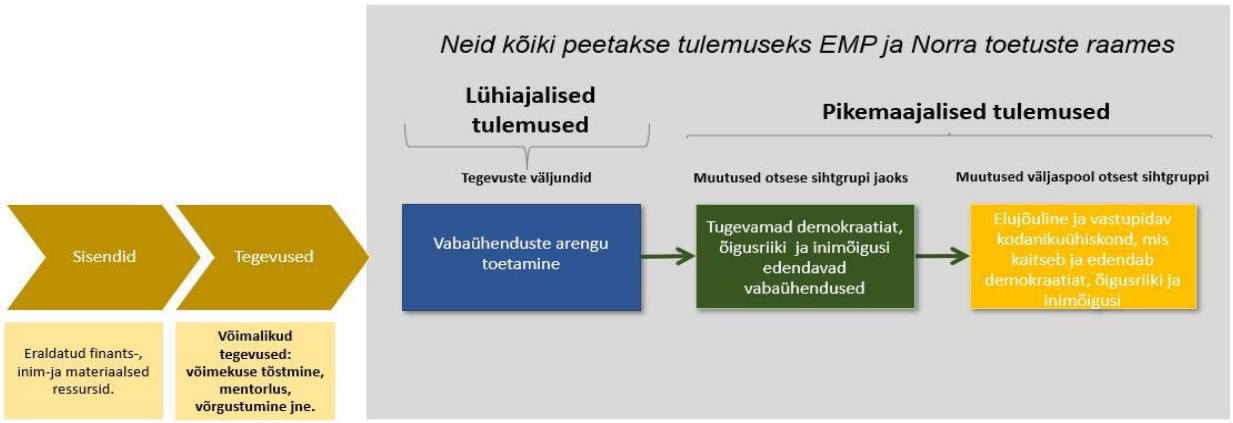


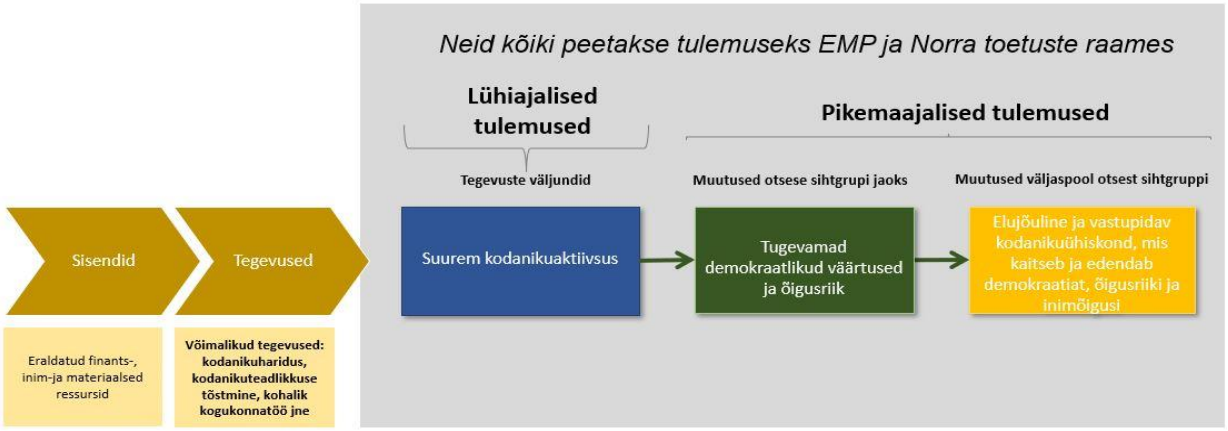
Väljundite saavutamiseks tuleb ellu viia tegevusi, kasutades selleks olemasolevaid ressursse, mida nimetatakse sisenditeks.

Kui lisada tulemusahelale tegevused ja sisendit, kujuneb terviklik loogiline seos sisenditest kuni (üld)eesmärgini:



Kahel alljärgneval joonisel on näited tegevustest, mis võivad viia kahe EMP Vabakonna Fondi väljundi ja tulemuse saavutamiseni.

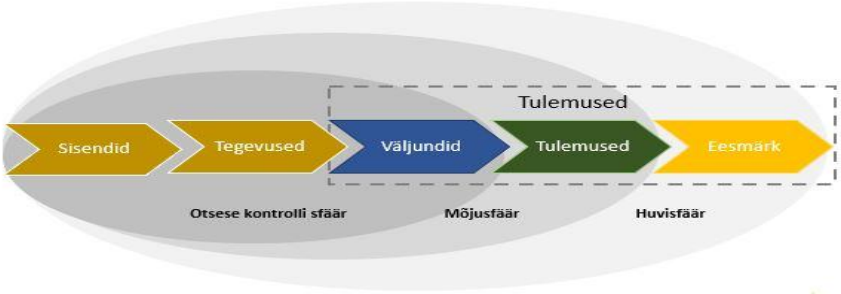




Tulemusahela eri tasandite vahel on alati eeldused ehk oletused selle kohta, kuidas üks tasand viib järgmiseni. Näiteks eeldus, et vabaühenduste organisatsioonilise arengu toetamine toob kaasa vabaühenduste muutumise võimekamateks. Iga sellise eelduse puhul on soovitatav tugineda olemasolevatele tõenditele või kavandada nende kogumine näiteks hindamise kaudu. Selle konkreetse eelduse puhul tellis FMO 2023. aastal vabaühenduste institutsionaalsete toetuste sõltumatu hindamise, mis on kättesaadav EMP ja Norra toetuste veebisaidil.

Mida kõrgemale tulemuste ahelas liikuda, seda vähem kontrolli on sidusrühmadel soovitud tulemuse saavutamise üle. Samuti võib olla keerulisem tõendada, mil määral ahela eelmine tasand kõrgema tasandi tulemuse saavutamisele tegelikult kaasa aitas.

Koos sisendite ja tegevustega saab tulemusahela eri tasandite mõjuulatust kujutada järgmiselt:



Projektide tulemuspõhise juhtimise peamised elemendid EMP Vabakonna Fondis

EMP Vabakonna Fond lähtub programmipõhisest lähenemisest. See tähendab, et programmi tulemusraamistikus määratletud tulemused nii tulemusvaldkondade (outcomes) kui ka väljundite (outputs) tasandil saavutatakse toetatud projektide kaudu. Kuna programmi tulemusraamistik määratleb, milliseid tegevusi ja tulemusi fond toetab, peavad kõik toetust saavad projektid panustama programmi tulemusraamistikus kirjeldatud tulemustesse.

Iga projekt peab panustama ainult ühte kolmest tulemusvaldkonnast (mitte mitmesse tulemusvaldkonda). Sama tulemusvaldkonna piires võivad projektid panustada ühte või mitmesse

väljundisse. Lisaks peavad kõik kahepoolset koostööd hõlmavad projektid esitama aruandeid ka kahepoolsete (bilateraalsete) tulemuste kohta.

Igal programmist toetust saaval projektil võivad olla lisaks ka oma projekti eesmärkidest lähtuvad tulemusahelad. Taotlejatel on soovitatav võrrelda oma projekti tulemusahelat programmi üldiste tulemuste ahelatega. See võib aidata ennetada probleeme projekti elluviimisel ja aruandluses. Projekti konkreetsete või täiendavate tulemuste ahelate koostamine ei ole siiski kohustuslik.

Programmi tulemusraamistiku edenemist mõõdetakse indikaatorite abil. Iga projekti puhul lepitakse toetuslepingus kokku kasutatavad indikaatorid, nende mõõtühikud, andmeallikad, algtasemed (baseline) ja sihttasemed (target).

Elluviimise käigus muutuvad kokkulepitud indikaatorid aruandlusvahendiks. Projekti elluviijad vastutavad andmete kogumise ja analüüsimise eest ja esitavad sisulised aruanded indikaatorite ja valitud väljundi(te) ning tulemuste kohta.

Taotlejad võivad planeerida ka projekti vahe- või lõpphindamise, et tagada oma usaldusväärsus ja/või teha seda õppimise eesmärgil.