Iceland Liechtenstein Norway Civil Society Fund

КОНКУРС ДЛЯ ЭСТОНСКИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В ПОДДЕРЖКУ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

В ОБЛАСТЯХ РЕЗУЛЬТАТОВ 1 И 2

Срок подачи заявок: 28 сентября 2026, 23:59 EEST

СОДЕРЖАНИЕ

1. ИСТОРИЯ ФОНДА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЕЭЗ В ЭСТОНИИ 6
2. ОСНОВНАЯ ТЕМА КОНКУРСА ПРЕДЛОЖЕНИЙ 8
2.1 Цель конкурса предложений 8
2.2 Области результатов 9
2.2.1 Область результатов 1: Укрепление демократических ценностей и правовое государство 9
2.2.2 Область результатов 2: Укрепление прав человека 12
2.3 Поддерживаемые меры 15
3. ПРИЕМЛЕМЫЕ ЗАЯВИТЕЛИ И ПАРТНЕРЫ 17
3.1 Приемлемые заявители 17
3.2 Приемлемые партнеры 17
4. УСЛОВИЯ ПРОЕКТА 19
4.1 Проекты среднего масштаба 19
4.2 Крупные проекты 19
4.3 Софинансирование 19
4.4 Приемлемые расходы 19
4.5 Выплата гранта 20
5. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ И КРИТЕРИИ ПРИЕМЛЕМОСТИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗАЯВОК 22
5.1 Административные требования 22
5.2 Критерии приемлемости 22
5.2.1 Возражения 23
5.3 Критерии оценки 23
6. ПРОЦЕСС ОТБОРА 26
7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ 27
8. ПОДАЧА ЗАЯВОК 28
8.1 Вопросы и ответы 28
8.2 Меры поддержки для заявителей 28
9. КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ 29
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТ ДЛЯ ЗАЯВИТЕЛЕЙ 30
ПРИЛОЖЕНИЕ 2: УПРАВЛЕНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ, В ФОНДЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЕЭЗ 31

Фонд гражданского общества ЕЭЗ является частью грантов, выделяемых **Исландией, Лихтенштейном** и **Норвегией** 15 государствам-бенефициарам, включая **Эстонию**. В более широком плане цель финансовых механизмов ЕЭЗ и Норвегии на 2021–2028 годы – содействовать **сокращению социальных и экономических различий** в Европейской экономической зоне (ЕЭЗ) и **укреплять двусторонние отношения** между государствами-донорами и государствами-бенефициарами.

Цель Фонда гражданского общества ЕЭЗ – способствовать **формированию жизнеспособного и стойкого гражданского общества, которое защищает и продвигает демократию, верховенство закона и права человека**.

Объем Фонда гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии составляет **6,4 миллиона евро**.

В Эстонии оператором фонда в рамках программы является консорциум, который состоит из Фонда открытой Эстонии и Союза общественных объединений и управляет Фондом гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии от имени государств-доноров.

Настоящий конкурс предложений предназначен для эстонских общественных организаций, действующих в сферах **демократии, гражданского образования и участия, прав человека и социальной интеграции**, а также **в защиту прав меньшинств, включая ЛГБТКИ+, гендерного равноправия, климатической справедливости и охраны окружающей среды**.

Общий объем финансирования этого конкурса предложений составляет **1 405 000 евро**.

Текст конкурса предложений действует в комплексе с **«Руководством Фонда гражданского общества ЕЭЗ для заявителей и организаторов проектов»**.

ОБЗОР КОНКУРСА ПРЕДЛОЖЕНИЙ	
Наименование	Первый конкурс предложений на получение грантов для стратегических проектов
Цель	Цель конкурса предложений – поддержать стратегические проекты, способствующие формированию более жизнеспособного и стойкого гражданского общества, а также защите и продвижению демократии, верховенства закона и прав человека в перечисленных ниже областях
Результаты	**1. Укрепление демократических ценностей и правовое государство** **2. Укрепление прав человека**
Итоги	Итог 1.1: Более активное участие общественных организаций в демократических процессах Итог 1.2: Повышение гражданской активности Итог 1.3: Повышение медиаграмотности и достоверности информации Итог 2.1: Поддерживается защита прав человека, в том числе борьба с дискриминацией и обеспечение социальной справедливости Итог 2.2: Поддерживается гендерное равноправие, в том числе сексуальное и репродуктивное здоровье и права, а также права ЛГБТИК+ Итог 2.3: Поддерживаются меры по борьбе с изменением климата, охрана окружающей среды и справедливый «зеленый переход»
Приемлемые меры	Подробнее см. в разделе 2.3
Приемлемые заявители	Некоммерческие организации и фонды, которые были учреждены в Эстонии на основании Закона о некоммерческих объединениях или Закона о фондах и считаются неправительственными Подробнее см. в разделе 3.1
Период проекта	от 12 до 24 месяцев
Желаемые суммы	от 50 001 до 120 000 евро
Софинансирование	Ставка гранта составляет 100%
Требования к партнерству	Проекты можно реализовывать в сотрудничестве с партнерами. Для крупных проектов требуется наличие как минимум двух партнеров из общественных организаций, подробнее см. в разделе 4 Приветствуется сотрудничество между Эстонией и государствами-донорами
Текст объявления о приеме заявок доступен на следующих языках:	эстонский, английский, русский

Срок подачи вопросов	21 сентября 2026, 15:00
Срок подачи заявок	28 сентября 2026, 23:59

1. ИСТОРИЯ ФОНДА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЕЭЗ В ЭСТОНИИ

Поддержка гражданского общества является основным приоритетом выдачи грантов ЕЭЗ и Норвегии, финансируемых Норвегией, Исландией и Лихтенштейном. В более широком плане цель финансовых механизмов ЕЭЗ и Норвегии на 2021–2028 годы – содействовать сокращению социальных и экономических различий в Европейской экономической зоне (ЕЭЗ) и укреплять двусторонние отношения между государствами-донорами и государствами-бенефициарами.

Финансовые механизмы ЕЭЗ и Норвегии на 2021–2028 годы строятся на общих ценностях: **уважение человеческого достоинства, свобода, демократия, равенство, правовое государство и уважение прав человека, включая права меньшинств**. Все организации и мероприятия, финансируемые в рамках финансовых механизмов ЕЭЗ и Норвегии в 2021–2028 гг., должны соответствовать этим ценностям и принципам и воздерживаться от спонсирования мероприятий, которые могут им не соответствовать. Их применение должно соответствовать основным правам и обязанностям, закрепленным в соответствующих нормативных актах и стандартах.

10% от общего объема финансирования финансового механизма ЕЭЗ на 2021–2028 годы выделено на поддержку гражданского общества через Фонд гражданского общества ЕЭЗ (*EEA Civil Society Fund*). Объем Фонда гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии составляет 6,4 миллиона евро.

Канцелярия финансовых механизмов (*Financial Mechanism Office*, далее – FMO), представляющая страны-доноры, в ходе открытого тендера выбрала в качестве оператора фонда программы «Фонд гражданского общества ЕЭЗ» в Эстонии консорциум, куда входят Фонд открытой Эстонии и Союз общественных объединений. Оператор фонда управляет Фондом гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии от имени государств-доноров. Упомянутое охватывает отбор проектов, заключение договоров и контроль за реализацией проектов.

Цель Фонда гражданского общества ЕЭЗ – способствовать **формированию жизнеспособного и стойкого гражданского общества, которое защищает и продвигает демократию, верховенство закона и права человека**.

В рамках программы «Фонд гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии» будет проведено 7 открытых конкурсов предложений, которые помогут достичь следующих результатов:

3. **Укрепление демократических ценностей и правовое государство**
4. **Укрепление прав человека**
5. **Общественные организации, содействующие укреплению демократии, правового государства и прав человека**

Также целью программы является поддержка двустороннего сотрудничества с неправительственными организациями государств-доноров и содействие сотрудничеству с гражданскими обществами других государств-бенефициаров.

Кроме того, программа направлена на смягчение последствий войны в Украине, содействие межкультурному диалогу и укрепление межнационального взаимопонимания.

Программа основана на принципах управления, ориентированного на результаты, т. е. приоритет отдается прежде всего достижимым результатам. У программы имеется система оценки результативности, которая объясняет, что именно спонсируется. Все проекты, спонсируемые в рамках программы, должны способствовать достижению ее результатов и итогов.

Обзор всех открытых конкурсов предложений и прочих мероприятий, финансируемых в рамках программы, доступен на сайте программы Фонда гражданского общества ЕЭЗ в Эстонии: www.eea-csf.ee.

2. ОСНОВНАЯ ТЕМА КОНКУРСА ПРЕДЛОЖЕНИЙ

2.1 Цель конкурса предложений

Гражданское общество Эстонии сталкивается со сложными и изменчивыми условиями, на которые влияют политическое противостояние, популизм, социально-экономическое неравенство, всё более широкое распространение дезинформации, геополитическое давление и снижение доверия к демократическим институтам. Дискриминация, недостаточное внимание к вопросам прав человека и неравномерное применение принципов равного обращения и вовлечения негативно сказываются на особо уязвимых и маргинализированных группах населения. Политика в области климата и окружающей среды также может усугубить неравенство, если не реализуется с учетом интересов всех заинтересованных сторон и по принципам социальной справедливости. Влияние общественных организаций на формирование политики зачастую незначительно, поскольку их вовлечение в этот процесс непоследовательно и недооценивается.

Конкурс предложений направлен на поддержку стратегических инициатив, которые укрепляют потенциал и влияние общественных организаций при защите демократических ценностей, укреплении правового государства, улучшении защиты прав человека и равного обращения, участии в формировании политики, повышении подотчетности органов государственной власти и вовлечении людей в демократическую и общественную жизнь. Также приветствуются проекты, направленные на решение хронических социальных проблем, таких как дискриминация, неравное обращение, неполное выполнение обязательств в области прав человека, гендерные стереотипы, противодействие вопросам сексуального и репродуктивного здоровья и связанным с ними правам, отторжение уязвимых целевых групп, а также неравное воздействие экологической и климатической политики на различные социальные группы и справедливый «зеленый переход».

Особенно приветствуются долгосрочные и стратегические подходы, сочетающие защиту интересов, мониторинг деятельности органов власти, повышение осведомленности, гражданское образование, создание сетей сотрудничества, участие в формировании политики, вовлечение сообществ, развитие медиаграмотности, а также инициативы на низовом уровне. Кроме того, поощряются инициативы, которые повышают сплоченность и устойчивость общества к дезинформации, способствуют диалогу между различными сообществами и расширяют участие молодежи, меньшинств, уязвимых групп населения и украинских беженцев в общественной жизни.

Особое внимание уделяется **смягчению последствий войны России против Украины**. Это включает в себя поддержку вовлечения, участия, интеграции и защиты прав украинских военных беженцев и принимающих их сообществ, а также сокращение дискриминации и снижение влияния нарративов, вызывающих в обществе раскол. Предполагается, что такие проекты, в зависимости от выбранной области результатов, прежде всего будут вносить вклад либо в итог 1.2 и/или 1.3 области результатов 1, либо в итог 2.1 и/или 2.2 области результатов 2.

Во всех областях результатов приветствуются меры, способствующие улучшению **взаимопонимания, диалога и вовлеченности между представителями разных культур, национальностей и/или конфессий**.

Также во всех областях поощряется сотрудничество **между эстонскими общественными организациями и организациями государств-доноров (Исландии, Лихтенштейна и Норвегии)**.

Все проекты, финансируемые в рамках этого конкурса, должны способствовать достижению целей одной из областей результатов[1] и одного или нескольких итогов в рамках этой области[2]. **При подаче заявки следует выбирать область результатов, с которой проект связан наиболее тесно.**

Подробнее цели конкурса предложений описаны ниже с разбивкой по областям результатов.

2.2 Области результатов

2.2.1 Область результатов 1: Укрепление демократических ценностей и правовое государство

Эстонские общественные организации работают в сложных и быстро меняющихся условиях. Политическое противостояние, популизм и социально-экономическое неравенство затрудняют вовлечение людей и поддержание сплоченности общества. Общественным организациям по-прежнему сложно последовательно участвовать в формировании политики, представлять интересы различных целевых групп и обеспечивать подотчетность государства.

Кроме того, на общество влияют языковые и культурные различия (особенно между эстоно- и русскоязычным населением), а также внешние угрозы, такие как дезинформация и геополитическое давление. Всё это подрывает доверие к демократическим институтам.

В рамках области результатов 1 финансируются инициативы, которые повышают способность общественных организаций защищать демократические ценности, расширяют влияние общественных организаций на формирование политики, укрепляют правовое государство и способствуют формированию стойкого и сплоченного общества. Также финансируются инициативы, способствующие гражданскому образованию и развитию демократической грамотности, поддерживают принципы надлежащего управления и культуру вовлеченности и повышают степень участия людей в общественной жизни, в том числе участие молодежи, меньшинств и военных беженцев из Украины. Кроме того, актуальны инициативы, способствующие развитию медиаграмотности и критического мышления и помогающие противостоять дезинформации.

Каждый проект должен вносить вклад в одну из областей результатов, а также в рамках этой области в один или несколько итогов, описанных ниже.

Итог 1.1: Более активное участие общественных организаций в демократических процессах

- Более активное вовлечение общественных организаций в процесс разработки и мониторинга политики
- Укрепление роли общественных организаций в защите интересов и ведении надзора
- Укрепление сетей и сотрудничества общественных организаций

Диалог между государством и общественными организациями неравномерен, а сотрудничество носит фрагментарный характер, что, в свою очередь, снижает влияние

[1]**Области результатов** описывают изменения на более высоком уровне, которые будут достигнуты посредством одного или нескольких итогов. Их воздействие на целевую группу должно быть устойчивым и сохраняться после завершения проекта. От проектов ожидается измеримый вклад в достижение целей в выбранной области. Дополнительную информацию см. в приложении 2.

[2]**Итоги** – это товары, услуги и прочие непосредственные итоги, создаваемые для целевой группы или предлагаемые ей непосредственно в ходе реализации проекта. Они должны быть четко отслеживаемыми и измеримыми, а также напрямую связанными с мероприятиями проекта или программы.

гражданского общества в целом на общественные процессы. Хотя формальные правила вовлечения, казалось бы, существуют, участие общественных организаций в формировании политики зачастую является формальным, а не содержательным, что ограничивает их влияние и снижает ответственность государства.

Программа поддерживает инициативы, направленные на то, чтобы общественные организации стали влиятельными партнерами в разработке, реализации и мониторинге политики. Также поддерживается укрепление правозащитной способности общественных организаций, содействие содержательному и последовательному взаимодействию с директивными органами и развитие сотрудничества и сетей в гражданском обществе с целью сделать управление более открытым и прозрачным.

Итог 1.2: Повышение гражданской активности

- Более широкое вовлечение граждан в общественную жизнь.
- Развитие у граждан знаний и навыков, необходимых для участия в демократических процессах.

Гражданскую активность в Эстонии сдерживают недостаточный уровень гражданского образования и ограниченные возможности для полноценного участия и выражения своего мнения, особенно среди молодежи и представителей меньшинств. Многим не хватает уверенности в себе, а также знаний и навыков, необходимых для участия в демократических процессах, что приводит к отчуждению и усиливает противостояние в обществе.

В числе прочего программа поддерживает инвестиции в гражданское образование и механизмы вовлечения граждан, позволяя получить непосредственный опыт сотрудничества и участия в демократических процессах.

Также поддерживаются инициативы, которые помогают представителям различных возрастных и социальных групп более активно и эффективно участвовать в процессах принятия решений и общественной деятельности, укрепляя общественную сплоченность и демократию.

Дополнительные меры по смягчению последствий войны в Украине

Вторжение России в Украину оказало значительное влияние на эстонское общество. Хотя многие украинские военные беженцы адаптировались в Эстонии относительно хорошо, по-прежнему представляют собой проблему их социальная интеграция, участие в общественной жизни и задачи, связанные с долгосрочной интеграцией. Намеренное распространение ложной информации и негативные нарративы преследуют цель ослабить общественную поддержку военных беженцев и подорвать социальную сплоченность.

В числе прочего в рамках программы финансируются инициативы, направленные на вовлечение и расширение возможностей украинских беженцев, а также на укрепление их связей с местным сообществом. Это включает в себя мероприятия, способствующие вовлеченности, взаимопониманию и формированию инклюзивных сообществ. Также приветствуются инициативы, которые помогают противостоять дезинформации и негативным нарративам, а также укрепляют доверие и солидарность в обществе.

Итог 1.3: Повышение медиаграмотности и достоверности информации

- Повышение медиаграмотности и устойчивости к дезинформации
- Повышение готовности и навыков общественных организаций по борьбе с дезинформацией

Растущее распространение дезинформации и внешнее влияние ставят под угрозу социальную сплоченность, доверие к демократическим институтам и общее функционирование демократии в Эстонии. Из-за ограниченной медиаграмотности многим людям сложно критически оценивать информацию и принимать осознанные решения. Зачастую гражданские

организации также не имеют возможности вести последовательную, стратегическую и достоверную коммуникацию, необходимую для эффективного опровержения дезинформации.

В числе прочего в рамках программы поддерживается развитие медиаграмотности, критического мышления и коммуникативных навыков общественных организаций, что позволяет повысить осведомленность людей, в том числе неэстоноязычных сообществ, сделать дискуссии более содержательными, а организации – более надежными источниками информации, благодаря чему повышаются надежность информационного пространства и доверие к демократическим процессам.

2.2.1.1 Ожидаемые результаты

Каждый проект должен способствовать достижению основных ожидаемых результатов в выбранной области и отражать их достижение как в содержательных отчетах, так и с помощью квантитативных данных.

Для отслеживания прогресса проекты должны способствовать достижению показателей на уровне программы в выбранной области результатов и по одному или нескольким итогам[3]. Показатели позволяют измерить прогресс и количественно оценить достигнутые результаты. В сочетании с содержательными отчетами и прочими источниками информации они помогают оценить, в какой степени достигнут результат или итог. В ходе реализации проекта показатели также становятся инструментом отчетности. Показатели, приведенные в таблице ниже, используются для мониторинга хода этого конкурса предложений и оценки результатов на уровне программы.

В рамках проектов области результатов 1 настоятельно рекомендуется использовать как минимум один показатель на уровне программы для выбранной области результатов и итога/итогов[4].В ходе реализации проекта оговоренные показатели становятся инструментом отчетности. Организатор проекта отвечает за сбор и анализ данных, необходимых для оценки показателей, а также за подачу содержательной и квантитативной отчетности по достигнутым итогам и результатам.

Область результатов 1: Укрепление демократических ценностей и правовое государство	
CIV-041	*Количество правовых или нормативных актов и политических инициатив на государственном, региональном или местном уровне, в разработке которых приняли участие общественные организации или по которым они высказали свои позиции*
CIV-008	*Количество участников курса, знания или понимание которых, по их собственной оценке, улучшились после прохождения курса (с разбивкой по полу)*
ALL-013	*Приблизительное количество людей, которые приняли участие и отреагировали в результате кампаний по защите интересов или повышению осведомленности*
Итог 1.1: Более активное участие общественных организаций в демократических процессах	
CIV-004	*Количество общественных организаций, принявших участие в консультациях с учреждениями государственного сектора*

[3] Помогая достичь результатов в выбранной области и связанных с ней итогов, проекты косвенно способствуют достижению общей цели программы – содействовать формированию жизнеспособного и стойкого гражданского общества, которое защищает и продвигает демократию, верховенство закона и права человека. Тем не менее, заявители не обязаны оценивать достижение общей цели программы или отчитываться о ней ни в содержательных отчетах, ни с помощью показателей.

[4] Исходя из специфики проекта, заявители могут также разрабатывать и использовать для оценки достижения результатов проекта дополнительные показатели на уровне результатов и итогов. Эти показатели на уровне проекта не входят в общую систему оценки результативности программы. Дополнительную информацию см. в приложении 2.

CIV-015	*Количество результатов общественной деятельности по защите интересов, проведенной общественными организациями*
CIV-030	*Количество налаженных или существующих партнерских отношений между общественными организациями и другими организациями*
Итог 1.2: Повышение гражданской активности	
CIV-006	*Количество людей, принявших участие в консультациях с органами государственной власти, организованных общественными организациями*
CIV-007	*Количество людей, прошедших курс, организованный общественными организациями (с разбивкой по полу)*
CIV-010	*Количество людей, участвующих в деятельности общественных организаций в качестве волонтеров*
ALL-012	*Количество кампаний по защите интересов и повышению осведомленности*
EE-CIV-003	*Количество инициатив общественных организаций, способствующих межнациональному и межкультурному взаимопониманию, диалогу или вовлеченности (в том числе деятельность, посвященная Украине)*
Итог 1.3: Повышение медиаграмотности и достоверности информации	
CIV-007	*Количество людей, прошедших курс, организованный общественными организациями (с разбивкой по полу)*
ALL-004	*Количество проведенных оценок, исследований или картографических работ*
CIV-030	*Количество налаженных или существующих партнерских отношений между общественными организациями и другими организациями (в том числе с неэстоноязычными сообществами или медиа)*
CIV-015	*Количество результатов общественной деятельности по защите интересов, проведенной общественными организациями*

2.2.2 Область результатов 2: Укрепление прав человека

В Эстонии на развитие защиты прав человека влияют политическая напряженность и консервативные взгляды, особенно по таким вопросам как гендерное равноправие и права ЛГБТИК+. Дискриминация по-прежнему существует, а реальная ситуация не всегда соответствует тому, что разрешено законом, или формально принятым государственным обязательствам. Общественные настроения, обусловленные традиционными нормами и историческим наследием, препятствуют инклюзивному формированию политики и снижают поддержку изменений.

В рамках программы финансируется, например, деятельность общественных организаций по защите прав человека и гендерного равноправия, обеспечению равного обращения и повышению осведомленности общества. Также поддерживается повышение их способности влиять на политику, противостоять ретроградным нарративам и обеспечивать справедливость в области климата и окружающей среды. Без надежной защиты интересов, партнерства и вовлечения представителей местных сообществ не может быть в полной мере реализован потенциал гражданского общества в продвижении прав человека, достижении социальной справедливости и поддержке справедливого «зеленого перехода».

Каждый проект должен вносить вклад в одну из областей результатов, а также в рамках этой области в один или несколько итогов, описанных ниже.

Итог 2.1: Поддерживается защита прав человека, в том числе борьба с дискриминацией и обеспечение социальной справедливости

- Повышение осведомленности о правах человека и принципах равного обращения
- Укрепление роли общественных организаций в защите интересов и ведении надзора

Несмотря на существующие правовые рамки, дискриминация уязвимых и маргинализированных групп населения по-прежнему существует, а обязательства по правам

человека выполняются неравномерно. Деятельность гражданского общества зачастую ограничивают недостаточная способность отстаивать интересы, низкий уровень общественной осведомленности и неэффективное принятие мер по борьбе с дискриминацией.

В числе прочего в рамках программы поддерживается защита интересов, повышение общественной осведомленности о правах человека и принципах равного обращения и стратегическое партнерство. Благодаря принятым мерам более прочные правовые рамки и более эффективная реализация политики улучшат защиту уязвимых групп населения, повысится подотчетность правительства, а отношение общественности станет более инклюзивным и уважительным к правам человека, особенно в маргинализированных сообществах.

Дополнительные меры по смягчению последствий войны в Украине
Украинские военные беженцы в Эстонии, особенно женщины и другие уязвимые группы населения, по-прежнему сталкиваются с дискриминацией, гендерными стереотипами и неравным обращением как при доступе к услугам, так и на рынке труда. Это свидетельствует о том, что необходимо более эффективно защищать права беженцев, обеспечивать им равные возможности и чаще применять гендерно-ориентированные подходы. Общественные организации играют здесь важную роль, поскольку отстаивают интересы беженцев и оказывают им необходимую поддержку.

Программа поддерживает проекты, направленные на решение вышеупомянутых проблем посредством защиты интересов, повышения осведомленности и участия в формировании политики. Финансируются меры, способствующие сокращению дискриминации, продвижению гендерного равноправия и улучшению доступа к рынку труда и услугам. Также приветствуются проекты, которые способствуют формированию более инклюзивной политики и укреплению защиты прав человека при интеграции беженцев.

Итог 2.2: Поддерживается гендерное равноправие, в том числе сексуальное и репродуктивное здоровье и права, а также права ЛГБТИК+

- Повышение осведомленности о гендерном равноправии
- Улучшение защиты уязвимых групп населения, включая представителей ЛГБТИК+
- Более широкое вовлечение уязвимых групп населения

Прогресс в области гендерного равноправия и прав ЛГБТИК+ неравномерен, препятствуют ему укоренившиеся гендерные стереотипы, консервативная ответная реакция в области сексуального и репродуктивного здоровья и прав, а также продолжающаяся дискриминация и гендерное насилие. Гражданское общество должно одновременно решать две задачи: противостоять ретроградным взглядам и в то же время оказывать помощь нуждающимся.

В рамках программы поддерживается деятельность общественных организаций по защите прав человека, защите интересов и надзору за выполнением обязательств, взятых на себя государством, а также по повышению осведомленности общественности и вовлечению различных целевых групп.

В результате финансированных мер со временем будут ослабевать гендерные стереотипы, улучшится поддержка женщин, представителей ЛГБТИК+ и других уязвимых групп, и этим вопросам будет уделяться больше внимания в государственной политике. Это поможет приблизить Эстонию к европейским и международным стандартам защиты прав человека.

Итог 2.3: Поддерживаются меры по борьбе с изменением климата, охрана окружающей среды и справедливый «зеленый переход»

- Расширение влияния общественных организаций в вопросах охраны окружающей среды
- Повышение гражданской активности и вовлеченности населения в решение экологических вопросов

Общественные организации сталкиваются с растущим давлением, вынуждающим их идти на уступки в вопросах достижения целей устойчивого развития, в то время как климатическая политика может несправедливо затронуть уязвимые сообщества, если разрабатывается без их участия. Кроме того, необходимо найти баланс между экономическим развитием, долгосрочной экологической устойчивостью и социальной справедливостью.

В рамках программы поддерживается деятельность гражданского общества и укрепление его потенциала для защиты климатической справедливости, а также вовлечение общественности на низовом уровне. Благодаря финансированным мерам экологическая политика лучше учитывает принципы равенства и устойчивого развития, уязвимые сообщества получают больше возможностей для участия в принятии решений, а гражданское общество играет более значимую роль в формировании справедливого и инклюзивного «зеленого перехода».

2.2.2.1 Ожидаемые результаты

Каждый проект должен способствовать достижению основных ожидаемых результатов в выбранной области и отражать их достижение как в содержательных отчетах, так и с помощью квантитативных данных.

Для отслеживания прогресса проекты должны способствовать достижению показателей на уровне программы в выбранной области результатов и по одному или нескольким итогам[5]. Показатели позволяют измерить прогресс и количественно оценить достигнутые результаты. В сочетании с содержательными отчетами и прочими источниками информации они помогают оценить, в какой степени достигнут результат или итог. В ходе реализации проекта показатели также становятся инструментом отчетности. Показатели, приведенные в таблице ниже, используются для мониторинга хода этого конкурса предложений и оценки результатов на уровне программы.

В рамках проектов области результатов 2 настоятельно рекомендуется использовать как минимум один показатель на уровне программы для выбранной области результатов и итога/итогов[6].В ходе реализации проекта оговоренные показатели становятся инструментом отчетности. Организатор проекта отвечает за сбор и анализ данных, необходимых для оценки показателей, а также за подачу содержательной и квантитативной отчетности по достигнутым итогам и результатам.

Область результатов 2: Укрепление прав человека	
CIV-041	*Количество правовых или нормативных актов и политических инициатив на государственном, региональном или местном уровне, в разработке которых приняли участие общественные организации или по которым они высказали свои позиции*

[5] Помогая достичь результатов в выбранной области и связанных с ней итогов, проекты косвенно способствуют достижению общей цели программы – содействовать формированию жизнеспособного и стойкого гражданского общества, которое защищает и продвигает демократию, верховенство закона и права человека. Тем не менее, заявители не обязаны оценивать достижение общей цели программы или отчитываться о ней ни в содержательных отчетах, ни с помощью показателей.

[6] Исходя из специфики проекта, заявители могут также разрабатывать и использовать для оценки достижения результатов проекта дополнительные показатели на уровне результатов и итогов. Эти показатели на уровне проекта не входят в общую систему оценки результативности программы. Дополнительную информацию см. в приложении 2.

ALL-015	*Количество людей, которые, по своей оценке, узнали что-то новое в результате кампаний по защите интересов или повышению осведомленности (с разбивкой по полу)*
Итог 2.1: Поддерживается защита прав человека, в том числе борьба с дискриминацией и обеспечение социальной справедливости	
CIV-016	*Количество результатов деятельности по защите интересов, связанной с формированием политики, проведенной общественными организациями*
ALL-012	*Количество кампаний по защите интересов и повышению осведомленности*
CIV-007	*Количество людей, прошедших курс, организованный общественными организациями (с разбивкой по полу)*
CIV-027	*Количество общественных организаций, занимающихся защитой прав иммигрантов, беженцев и лиц, ищущих убежища (в том числе украинцев)*
Итог 2.2: Поддерживается гендерное равноправие, в том числе в области сексуального и репродуктивного здоровья и прав, а также права ЛГБТИК+	
CIV-006	*Количество людей, принявших участие в консультациях с органами государственной власти, организованных общественными организациями*
CIV-015	*Количество результатов общественной деятельности по защите интересов, проведенной общественными организациями*
CIV-023	*Количество общественных организаций в сфере обеспечения гендерного равноправия или защиты прав женщин и девочек*
CIV-026	*Количество общественных организаций в сфере защиты прав ЛГБТИК+*
Итог 2.3: Поддерживаются меры по борьбе с изменением климата, охрана окружающей среды и справедливый «зеленый переход»	
CIV-006	*Количество людей, принявших участие в консультациях с органами государственной власти, организованных общественными организациями*
CIV-018	*Количество стратегических судебных исков, поданных общественными организациями (в области климата и охраны окружающей среды)*
CIV-014	*Количество людей, принявших участие в публичных собраниях, организованных общественными организациями по вопросам климатической справедливости и экологии*

2.3 Поддерживаемые меры

Перечень ниже является неполным и содержит лишь примеры возможных проектных мероприятий, которые финансируются в рамках конкурса предложений:

- деятельность по защите интересов и участие в формировании политики
- меры по защите интересов, направленные на создание благоприятных условий для деятельности общественных организаций
- гражданское образование и обучение
- повышение гражданской осведомленности, вовлечение граждан, волонтерская деятельность и участие в общественной жизни
- повышение потенциала гражданского общества
- создание сетей гражданского общества
- межкультурный диалог, включая платформы, способствующие общению меньшинств и большинства
- культурные мероприятия по содействию социальным изменениям
- Защита прав ЛГБТИ+ и борьба с их дискриминацией
- меры по обеспечению целостности информации, укреплению медиаплюрализма и повышению медиаграмотности, а также по борьбе с ложной информацией и дезинформацией

- развитие партнерских отношений между общественными организациями, а также государственным и частным секторами
- стратегическое ведение судебных споров
- информационно-просветительские мероприятия по вовлечению маргинализированных целевых групп и отстаиванию их интересов
- исследования и анализы, позволяющие более осознанно формировать политику
- исследования, деятельность по защите интересов и прочие меры по продвижению принципов надлежащего управления, борьбе с коррупцией и обеспечению прозрачности
- выполнение роли «сторожевого пса» и мониторинг реализации политики
- юридическая помощь, психологическое консультирование и прочие меры поддержки для правозащитников

Оказание услуг финансируется только в случае, если они необходимы для защиты интересов, вовлечения сообщества и/или содействия гражданскому участию.

Фонд гражданского общества ЕЭЗ оказывает поддержку общественным организациям по всей Эстонии. Особенно приветствуются заявки от общественных организаций, действующих в менее благополучных регионах, а также от организаций, объединяющих представителей маргинализированных или недостаточно представленных целевых групп.

3. ПРИЕМЛЕМЫЕ ЗАЯВИТЕЛИ И ПАРТНЕРЫ

3.1 Приемлемые заявители

Заявителями могут быть недоходные организации и фонды, которые были учреждены в Эстонии на основании Закона о некоммерческих объединениях или Закона о фондах, считаются неправительственными и отвечают следующим критериям:

> *Недоходная добровольная организация, преследующая некоммерческие цели и независимая от местных, региональных и центральных органов власти, публично-правовых организаций, политических партий и коммерческих предприятий.*

Права на грант не имеют религиозные учреждения и политические партии, социальные партнеры, профессиональные и отраслевые объединения, а также кооперативы, распределяющие прибыль. Религиозные организации имеют право на участие, если соответствуют указанным выше принципам, а финансируемая деятельность прямо или косвенно не используется для пропаганды религиозной доктрины, миссии или прозелитизма, связанных с убеждениями конкретной веры (кроме повышения общей религиозной/культурной осведомленности).

Все приемлемые заявители должны придерживаться общих ценностей (уважение человеческого достоинства, свобода, демократия, равенство, принципы правового государства и уважение прав человека, включая права представителей меньшинств), а также соблюдать основные права и обязанности, установленные соответствующими правовыми актами и стандартами.

Приемлемые организации могут подавать **одну заявку в качестве (главного) заявителя в каждом конкурсе**. В качестве партнера по проекту одна и та же организация может участвовать в реализации различных проектов неограниченное количество раз.

3.2 Приемлемые партнеры

Проекты можно реализовывать в сотрудничестве с партнерами по проекту. Партнеры по проекту должны активно участвовать в его реализации и вносить в него эффективный вклад.

Партнерами по проекту могут быть следующие организации:

- Любая общественно- или частноправовая организация, как коммерческая, так и некоммерческая, а также общественные организации, зарегистрированные в качестве юридических лиц в Эстонии, государствах-донорах[7] или других государствах-бенефициарах грантов ЕЭЗ[8];
- Международная организация, ее учреждение или агентство;
- Неформальные объединения, не являющиеся официально зарегистрированными юридическими лицами. Неформальные объединения считаются приемлемыми партнерами по проекту при условии, что:
  - их члены являются законными жителями государств-доноров или государств-бенефициаров либо находятся там;
  - они не были созданы и не ведут деятельности с целью извлечения личной выгоды;
  - членство в группе является добровольным и недискриминационным;
  - их цели соответствуют целям Фонда гражданского общества ЕЭЗ;

[7] Исландия, Лихтенштейн и Норвегия

[8] Болгария, Хорватия, Греция, Кипр, Литва, Латвия, Мальта, Польша, Португалия, Румыния, Словакия, Словения, Чехия и Венгрия

- они независимы от местных, региональных и центральных органов власти, публично-правовых организаций, политических партий и коммерческих предприятий; и
- их представляет одно лицо, законное место жительства которого находится в Эстонии. Неформальное объединение не может быть прямым получателем проектного гранта.

В качестве дополнительного документа к проектной заявке необходимо приложить документ, подтверждающий партнерство между организатором проекта и каждым партнером. Подтверждение партнерства должно быть составлено на эстонском или английском языке, а его форму устанавливает Оператор фонда.

Партнерство в рамках проекта не следует путать с субподрядом. Партнеры по проекту всегда стремятся при его реализации к общей цели, активно участвуют в его реализации и вносят в него эффективный вклад. Субподряд, в свою очередь, направлен на достижение одного или нескольких конкретных результатов, например, предоставление услуг или поставку оборудования для реализации конкретных мер в рамках проекта. Субподряд всегда должен осуществляться на основании соответствующего договора об оказании услуг или о поставках.

Все приемлемые партнеры должны придерживаться общих ценностей (уважение человеческого достоинства, свобода, демократия, равенство, принципы правового государства и уважение прав человека, включая права представителей меньшинств), а также соблюдать основные права и обязанности, установленные соответствующими правовыми актами и стандартами.

4. УСЛОВИЯ ПРОЕКТА

В рамках данного конкурса предложений можно подать заявку на получение гранта **для двух видов стратегических проектов**:

4.1 Проекты среднего масштаба

направленные на **поддержку общественных организаций** в постановке **краткосрочных и долгосрочных целей** в их конкретной сфере деятельности:

Период проекта	от 12 до 24 месяцев
Сумма гранта	50 001–70 000 евро (до 80 000 евро, если в проекте участвует партнер из страны-донора)
Предполагаемое начало реализации проектов	Январь 2027 года

4.2 Крупные проекты

позволяющие общественным организациям **в сотрудничестве с другими общественными организациями или их сетями** решать системные проблемы или оказывать межотраслевое воздействие:

Требования к партнерству	В проекте должны участвовать как минимум два партнера, являющихся эстонскими общественными организациями
Период проекта	от 18 до 24 месяцев
Сумма гранта	80 001–100 000 евро (до 120 000 евро, если в проекте участвует партнер из страны-донора)
Предполагаемое начало реализации проектов	Январь 2027 года

Более подробные инструкции относительно требований, предъявляемых к проектам, доступны в «Руководстве Фонда гражданского общества ЕЭЗ для заявителей и организаторов проектов».

4.3 Софинансирование

Ставка гранта составляет 100%.

4.4 Приемлемые расходы

Более подробные инструкции по приемлемым расходам доступны в «Руководстве Фонда гражданского общества ЕЭЗ для заявителей и организаторов проектов», а также в «Инструкции по приемлемости расходов Фонда гражданского общества ЕЭЗ».

Приемлемые расходы возмещаются следующими способами:

1. Фактически понесенные расходы:

В их случае возмещаются приемлемые расходы, которые получатель гранта и/или партнер по проекту фактически понесли в связи с его реализацией. Каждая статья расходов должна быть подтверждена соответствующими документами, показывающими, что расходы были отражены в отчетности и оплачены, а также что были поставлены товары или оказаны услуги.

2. Упрощенные методы учета расходов (SCO):
Упрощенные методы учета расходов – это заранее установленные суммы, ставки или процентные доли, которые на практике дают наилучшую возможную приблизительную оценку фактических расходов, подлежащих возмещению. Они предлагают альтернативный метод возмещения, при котором не требуется документально подтверждать фактические расходы и платежи по каждой статье расходов. При использовании упрощенных методов учета расходов не требуется представлять бухгалтерские или иные подтверждающие документы по каждой отдельной статье расходов.

В данном конкурсе предложений используются следующие упрощенные методы учета расходов:

- финансирование по фиксированной сумме: заранее установленный процент, который используется для расчета одной или нескольких категорий расходов по проекту, например, прочих или косвенных;
- удельные затраты: заранее установленные удельные расходы, которые используются для расчета затрат на различные виды деятельности, например, мероприятия, курсы, поездки и пр.;
- фиксированные суммы: заранее оговоренные фиксированные суммы, связанные с достижением конкретных результатов или итогов проекта.
- проект бюджета, основанный на конкретных случаях: заявитель сначала представляет обычный бюджет, который затем полностью преобразуется в упрощенные методы учета расходов с использованием удельных затрат и/или фиксированных сумм;

Заявитель представляет бюджет проекта, используя установленную форму, доступную на сайте Оператора фонда.

4.5 Выплата гранта

Грант выплачивается организатору проекта по частям, указанным в проектном договоре:

Предоплата
Предоплата выплачивается в течение 10 рабочих дней после подписания проектного договора.
Для малых проектов (25 001–40 000 евро) и средних стратегических проектов (50 001–80 000 евро) предоплата может составлять до 50% от суммы гранта.
Для крупных стратегических проектов (80 001–120 000 евро) предоплата может составлять до 40% от суммы гранта.

Промежуточные выплаты
Промежуточные выплаты производятся в течение 10 рабочих дней после одобрения промежуточного отчета, поданного организатором проекта.
Для малых проектов (25 001–40 000 евро) и средних стратегических проектов (50 001–80 000 евро) они могут составлять до 40% от суммы гранта.
Для крупных стратегических проектов (80 001–120 000 евро) промежуточные выплаты могут составлять до 25% от суммы гранта.

Окончательный платеж

Окончательный платеж производится в течение 10 рабочих дней после одобрения итогового отчета.
Для всех видов грантов в форме окончательного платежа выплачивается неиспользованный остаток гранта, составляющий не менее 10% от его суммы.

5. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ И КРИТЕРИИ ПРИЕМЛЕМОСТИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗАЯВОК

Проектные заявки оцениваются по следующим критериям:

- соответствие заявки административным требованиям и критериям приемлемости;
- критерии оценки содержания заявки, опубликованные в условиях конкурса.

5.1 Административные требования

Проектная заявка считается соответствующей административным требованиям, если соблюдены все следующие условия:

- проектная заявка подана в электронном виде через систему e-toetused;
- проектная заявка подана в срок, указанный в объявлении об открытии конкурса предложений;
- проектная заявка содержит все приложения, требуемые в рамках данного конкурса;
- проектная заявка подписана уполномоченным представителем заявителя.

Если проектная заявка не соответствует хотя бы одному из приведенных выше условий, она автоматически отклоняется. Заявитель будет уведомлен о несоответствии заявки в течение 5 рабочих дней с момента выявления соответствующего обстоятельства.

5.2 Критерии приемлемости

Проектная заявка считается соответствующей критериям приемлемости, если соблюдены все следующие условия:

- заявитель является зарегистрированной в Эстонии некоммерческой организацией или фондом, отвечающим критериям приемлемости, установленным в пункте 3 объявления о данном конкурсе;
- партнерами по проекту (при наличии) являются общественные организации или иные организации государственного или частного сектора, зарегистрированные в Эстонии, других государствах-бенефициарах или государствах-донорах, либо международные организации, их учреждения или агентства. Кроме того, в качестве партнеров могут выступать неформальные объединения, не являющиеся юридическими лицами, зарегистрированными в Эстонии;
- запрашиваемая сумма гранта не превышает лимит, установленный в рамках данного конкурса;
- предполагаемый период реализации проекта укладывается в допустимые рамки, установленные для данного конкурса.

Оператор фонда имеет право запрашивать у заявителя дополнительную информацию, если возникают сомнения в соблюдении критериев приемлемости.

Если в ходе проверки на соответствие административным требованиям или критериям приемлемости в проектной заявке или приложениях к ней будут выявлены формальные недостатки, заявителю предоставляется срок до 3-х рабочих дней на их устранение и повторную подачу документов. После повторной подачи документов проводится повторная проверка на соответствие административным требованиям и/или критериям приемлемости.

По завершении проверки на соответствие административным требованиям и критериям приемлемости Оператор фонда уведомляет заявителей, заявки которых не прошли проверку, о своем решении с обоснованием.

5.2.1 Возражения

Заявители, заявки которых были отклонены из-за несоответствия административным требованиям или критериям приемлемости, будут уведомлены о причинах отклонения заявки и получат 5 дней с момента уведомления для обжалования решения Оператора фонда. Возражения следует отправлять на адрес csf@oef.org.ee.

5.3 Критерии оценки

Заявки, соответствующие административным требованиям и критериям приемлемости, проходят экспертную оценку. Каждую заявку оценивают два независимых эксперта, назначенных Оператором фонда.

Эксперты оценивают заявки независимо по приведенным ниже критериям. Максимальная оценка заявки составляет **100** баллов.

Критерий оценки		**Максимальная оценка**
1	**Актуальность**	**30**
1.1	Соответствие заявки целям конкурса предложений	8
1.2	Соответствие заявки и ее вклад с учетом ожидаемых результатов и итогов программы	12
1.3	Ожидаемое воздействие на целевые группы, сообщества, общественные настроения, политику, практику деятельности институтов или демократическое участие и т. д., с учетом масштабов планируемого вмешательства	10
2	**Методика**	**22**
2.1	Целостность проекта: в проекте четко и логично обоснована связь между проблемной областью и нуждами целевой группы, планируемым вмешательством, мерами и ожидаемыми результатами	12
2.2	План действий ясен, осуществим и достаточен для достижения ожидаемых результатов	10
3	**Устойчивость**	**8**
3.1	Вероятность того, что результаты проекта, созданный потенциал, партнерские отношения, практики, знания или польза для целевых групп сохранятся и после прекращения проектного финансирования, если это уместно и соответствует масштабу вмешательства	5
3.2	Применимость результатов проекта в более широком плане –	3

	представляют ли результаты проекта ценность для общества в целом и смогут ли их в будущем использовать другие стороны	
4	**Опыт и потенциал заявителя (а также, при наличии, партнеров)**	**15**
	Заявитель обладает достаточным потенциалом для реализации планируемого проекта с учетом масштаба, сложности и уровня риска вмешательства, включая необходимые знания, компетенции, ресурсы и партнерские отношения	10
	Соответствие деятельности заявителя (и, при наличии, партнеров) общим ценностям: уважение человеческого достоинства, свободы, демократии, равенства, правового государства и прав человека, включая уважение прав меньшинств	5
5	**Бюджет и эффективность расходов**	**15**
	Бюджет реалистичен, целостен и соразмерен планируемым мерам и ожидаемым результатам	10
	Расходы необходимы для реализации проекта и обеспечивают эффективное использование средств	5
6	**Коммуникация**	**5**
	Планируемые коммуникационные и информационные мероприятия уместны и помогают обеспечить прозрачность и подотчетность при реализации проекта, донесение результатов до причастных целевых групп и заинтересованных сторон, а также узнаваемость гранта Фонда гражданского общества ЕЭЗ и доноров	5
7	**Дополнительные преимущества**	**5**
	Проект способствует улучшению взаимопонимания, диалога и вовлеченности между представителями разных культур, национальностей и/или конфессий	3
	Привлечение одного или нескольких партнеров из государства-донора: выбор партнеров из государства-донора четко обоснован, а их роль в проекте четко определена. Партнерство создает дополнительную ценность, привнося в проект дополнительные знания, опыт или ресурсы, которые повышают качество, результативность и ожидаемое воздействие проекта	2
	Итого	**100**

Чтобы пройти оценку содержания и получить финансирование, проект должен набрать не менее **75 баллов из 100 возможных**.

Все проектные заявки, прошедшие оценку содержания, проходят дополнительную проверку приемлемости, в ходе которой оценивается, соблюдают ли заявитель (а также, при наличии,

партнеры по проекту) в своей деятельности общие ценности и принципы (уважение человеческого достоинства, свобода, демократия, равенство, принципы правового государства и уважение прав человека, включая права представителей меньшинств), а также основные права и обязанности, установленные соответствующими правовыми актами и стандартами.

6. ПРОЦЕСС ОТБОРА

Предполагаемый график:

Июнь 2026 года	Объявление о начале приема заявок
Август–сентябрь 2026 года	Инфодни по конкурсу предложений
28 сентября 2026 года, в 23:59	Срок подачи заявок
Октябрь 2026 года	Проверка соответствия заявок административным требованиям и критериям приемлемости
Октябрь–ноябрь 2026 года	Заявки оценивают эксперты
Конец ноября 2026 года	Собрание отборочной комиссии
Начало декабря 2026 года	Руководящий комитет Оператора фонда принимает решения о финансировании заявок
Середина декабря 2026 года	Публикация списка проектов, получивших гранты, на сайте Оператора фонда www.eea-csf.ee
Январь 2027 года	Предполагаемое начало реализации проектов

7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

К заявке следует приложить:

- Резюме (CV) основных участников проекта
- Подтверждения участия партнеров (при наличии)

8. ПОДАЧА ЗАЯВОК

Крайний срок подачи заявок – **28 сентября 2026 года в 23:59 по эстонскому времени**. Заявки, поданные с опозданием, автоматически отклоняются. Заявки следует подавать на эстонском языке в электронном виде через платформу e-toetused по адресу **oef.egrant.ee**. Подробные инструкции по подаче заявок доступны на сайте программы.

8.1 Вопросы и ответы

Вопросы следует присылать не позднее чем за 5 рабочих дней до истечения срока подачи заявок. Оператор фонда не обязан отвечать на вопросы, отправленные позднее.

Вопросы следует отправлять на адрес csf@oef.org.ee. В целях обеспечения равного обращения с заявителями индивидуальные ответы на вопросы не отправляются напрямую, а публикуются на сайте Оператора фонда www.eea-csf.ee. Поэтому рекомендуем регулярно посещать сайт.

8.2 Меры поддержки для заявителей

Союз общественных объединений предлагает общественным организациям, подающим заявки на грант, следующую поддержку:

- информацию о фонде, конкурсах и условиях, в том числе на инфоднях по всей Эстонии;
- консультации по вопросам, возникающим при составлении заявки.

Инфодни по конкурсу предложений пройдут:

13 августа 2026 года в Таллинне
26 августа 2026 года в Нарве
8 сентября 2026 года в Тарту

Для получения консультации следует обращаться в Союз общественных объединений по адресу eva@heakodanik.ee.

Более подробная информация доступна на сайте Фонда гражданского общества ЕЭЗ www.eea-csf.ee.

9. КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Все общие вопросы и вопросы о подаче заявок следует отправлять на адрес csf@oef.org.ee

Вопросы, возникшие при составлении заявок, следует отправлять на адрес eva@heakodanik.ee.

Сайт Фонда гражданского общества ЕЭЗ: www.eea-csf.ee

Фонд открытой Эстонии
Кентманни, 10-18, Таллинн
+372 615 5700
Катрин Энно, руководитель программы, katrin@oef.org.ee
Эгле Арувальд, финансовый директор, egle@oef.org.ee
Ксения Гутниченко-Фролова, координатор программы, ksenia@oef.org.ee
Йете Альясмяэ, пресс-секретарь, jete@oef.org.ee

Союз общественных объединений
Лыытса, 8, Таллинн
+372 5373 3130

Ева Берзинь, координатор Фонда гражданского общества ЕЭЗ, eva@heakodanik.ee

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТ ДЛЯ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

Приведенный ниже контрольный лист поможет заявителю оценить, соответствуют ли он сам и заявка всем административным требованиям и критериям приемлемости данного конкурса предложений.

КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТ	Да/Нет
Административные требования	
Проектная заявка подана в электронном виде через систему e-toetused	
Проектная заявка подана в срок, указанный в объявлении об открытии конкурса предложений	
Проектная заявка содержит все приложения, требуемые в рамках данного конкурса - резюме (CV) основных участников проекта - заявления о партнерстве, если в проекте участвуют партнеры	
Проектная заявка подписана уполномоченным представителем заявителя	
Критерии приемлемости	
Заявитель является зарегистрированной в Эстонии некоммерческой организацией или фондом, отвечающим критериям приемлемости, установленным в пункте 3 объявления о данном конкурсе	
Партнерами по проекту (при наличии) являются общественные организации или иные организации государственного или частного сектора, зарегистрированные в Эстонии, других государствах-бенефициарах или государствах-донорах, либо международные организации, их учреждения или агентства. Кроме того, в качестве партнеров могут выступать неформальные объединения, не являющиеся юридическими лицами, зарегистрированными в Эстонии	
В случае крупного проекта к нему привлечены как минимум две зарегистрированные в Эстонии общественные организации, отвечающие критериям приемлемости в соответствии с пунктом 3 объявления об этом конкурсе предложений	
Запрашиваемая сумма гранта не превышает лимит, установленный в рамках данного конкурса	
Предполагаемый период реализации проекта укладывается в допустимые рамки, установленные для данного конкурса	

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: УПРАВЛЕНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ, В ФОНДЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЕЭЗ

Все программы и фонды, финансируемые в рамках грантов ЕЭП и Норвегии, руководствуются принципами **управления, ориентированного на результаты**.

В основе управления, ориентированного на результаты, лежит, прежде всего, достижение желаемых результатов. Для Фонда гражданского общества ЕЭЗ это означает сосредоточение на общей цели программы.

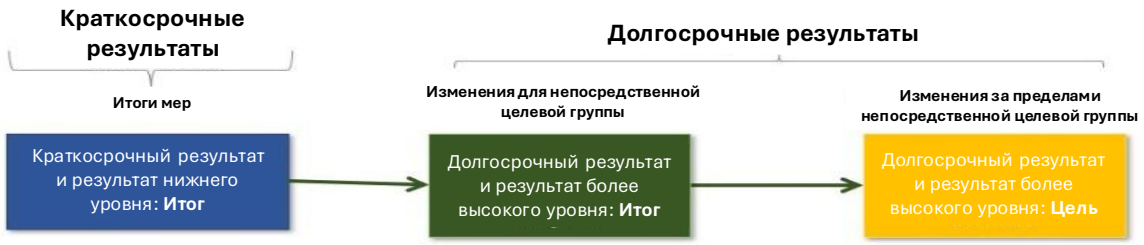
Общая цель Фонда гражданского общества ЕЭЗ: **Жизнеспособное и стойкое гражданское общество, которое защищает и продвигает демократию, верховенство закона и права человека.**

Следующим шагом в управлении, ориентированном на результаты, является разработка оптимальной стратегии для достижения этой цели. Для этого управление, ориентированное на результаты, предлагает ряд практических инструментов, включая **цепочку результатов**, **систему их оценки**, **мониторинг** и **анализ**. Также осуществляются оценка рисков и управление рисками, которые могут повлиять на достижение планируемых результатов.

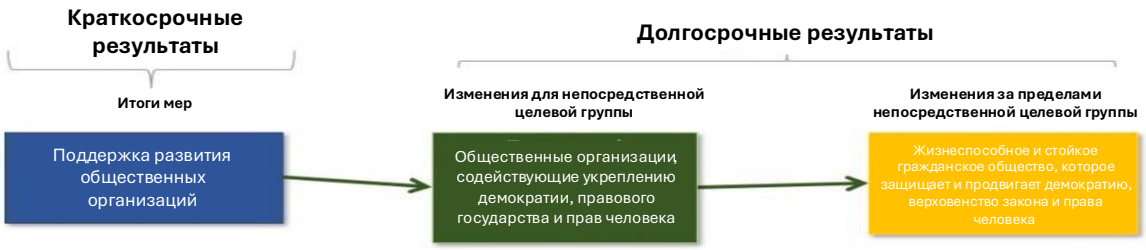
В целом о результатах Фонда гражданского общества ЕЭЗ

Цепочка результатов описывает результаты различных уровней: результаты нижнего уровня, или «итоги», результаты среднего уровня, или «результаты», и, наконец, результат высшего уровня – (общую) цель.

Цепочку результатов можно представить следующим образом:

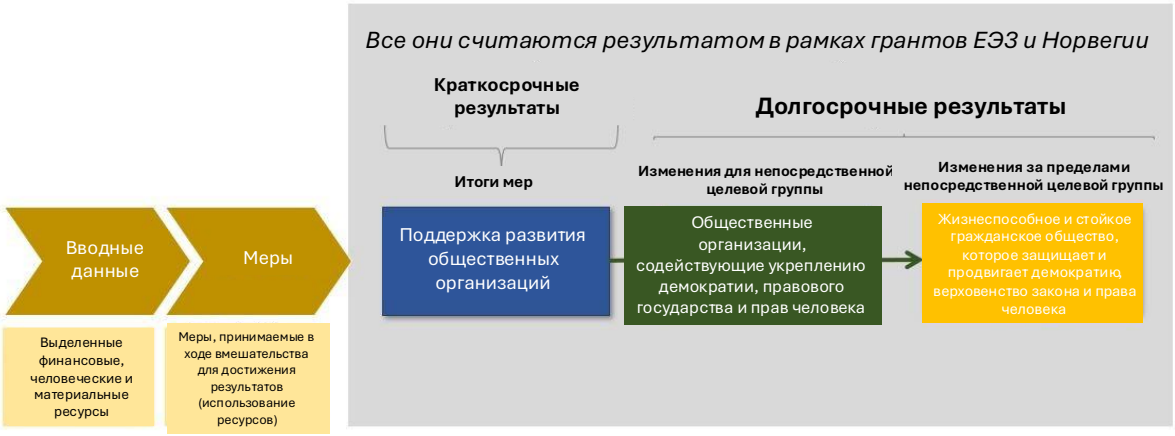


Ниже приведен пример цепочки результатов Фонда гражданского общества ЕЭЗ:

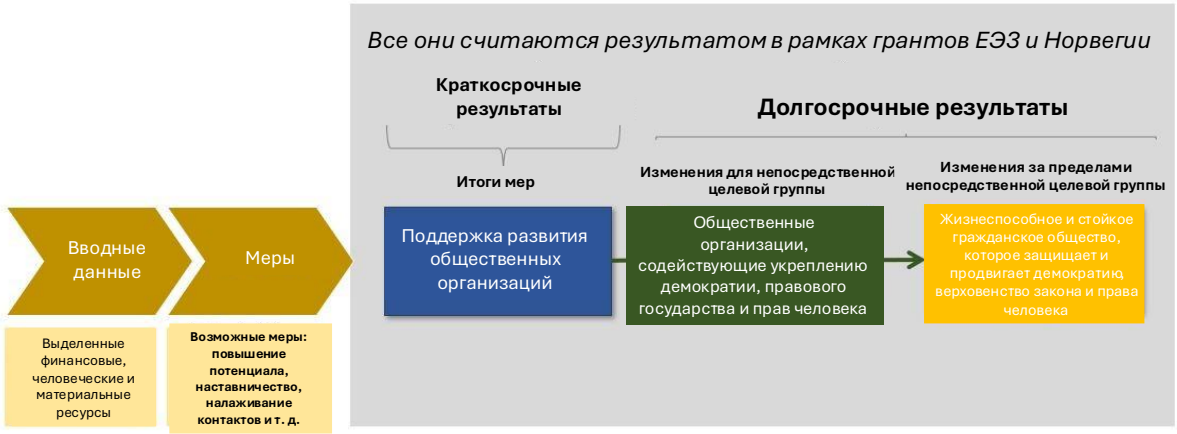


Для достижения итогов необходимо принимать меры, используя для этого имеющиеся ресурсы, которые называются вводными данными.

Если добавить в цепочку результатов меры и вводные данные, складывается целостная логическая связь от вводных данных до (общей) цели:



На двух приведенных ниже схемах представлены примеры мер, которые могут привести к достижению двух итогов и результатов Фонда гражданского общества ЕЭЗ.

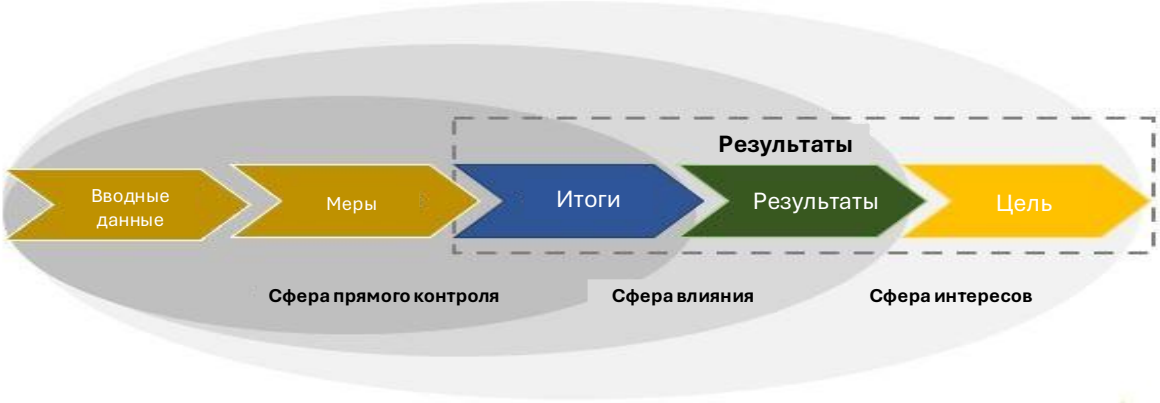




Между различными уровнями цепочки результатов всегда существуют предпосылки, то есть предположения о том, как один уровень ведет к следующему. Например, предположение о том, что поддержка организационного развития общественных организаций приводит к повышению их потенциала. Делая любое такое предположение, рекомендуется опираться на имеющиеся доказательства или запланировать их сбор, например, посредством оценки. Для этого FMO в 2023 году заказала независимую оценку институциональных грантов для общественных организаций, результаты которой доступны на сайте грантов ЕЭЗ и Норвегии.

Чем выше подниматься по цепочке результатов, тем меньше у заинтересованных сторон контроля за достижением желаемого результата. Также может быть сложнее доказать, в какой степени предыдущий уровень цепочки действительно способствовал достижению результата на более высоком уровне.

С учетом вводных данных и мер степень влияния различных уровней цепочки результатов можно представить следующим образом:



Основные элементы управления проектами, ориентированного на результаты, в Фонде гражданского общества ЕЭЗ

Фонд гражданского общества ЕЭЗ руководствуется программным подходом. Это означает, что результаты, определенные в рамках системы оценки результативности программы как на уровне конечных результатов (outcomes), так и на уровне итогов (outputs), достигаются посредством реализуемых проектов, получивших грант. Поскольку эта система определяет, какие меры и результаты финансирует фонд, все проекты, получившие грант, должны способствовать достижению описанных там результатов.

Каждый проект должен вносить вклад только в одну из трех областей результатов (а не в несколько). В рамках одной и той же области результатов проекты могут способствовать достижению одного или нескольких итогов. Кроме того, по всем проектам с двусторонним сотрудничеством необходимо также подавать отчеты по двусторонним (билатеральным) результатам.

Каждый проект, получивший грант в рамках программы, может также иметь собственные цепочки результатов, исходящие из целей проекта. Заявителям рекомендуется сопоставлять цепочку результатов своего проекта с общими цепочками результатов программы. Это может помочь предотвратить проблемы при реализации проекта и составлении отчетности. Однако составление цепочек конкретных или дополнительных результатов проекта не является обязательным.

Прогресс в достижении целей программы измеряется с помощью показателей. Для каждого проекта в договоре о выделении гранта оговариваются используемые показатели, единицы их измерения, источники данных, исходные (baseline) и целевые уровни (target).

В ходе реализации оговоренные показатели становятся инструментом отчетности. Организаторы проекта отвечают за сбор и анализ данных и подают содержательные отчеты по показателям, выбранным итогам и результатам.

Заявители также могут запланировать промежуточную или итоговую оценку проекта, чтобы подтвердить свою надежность и/или провести такую оценку в учебных целях.